



EXTRATO DA ATA DE REUNIÃO - CA N° PR-ATR-202600004

Brasília, 2 de setembro de 2026.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

ATA DA 14ª REUNIÃO ORDINÁRIA

Aos dois dias do mês de setembro do ano de dois mil e vinte e seis, às quatorze horas e trinta minutos, reuniram-se na Sala de Reuniões do Grupamento de Apoio de Brasília – localizada no subsolo do Prédio Anexo do Comando da Aeronáutica, Esplanada dos Ministérios, Bloco M, Brasília/DF, os membros do Conselho de Administração da ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A. - CNPJ: 61.993.931/0001-22. Participaram da reunião, presencialmente, os Conselheiros Senhor Marcelo Kanitz Damasceno, Senhora Cinara Wagner Fredo, Senhor Ary Soares Mesquita, Senhor Sergio Roberto de Almeida, Senhor Marco Antônio Chamon, Senhora Raissa Veloso Gomes e Senhor Carlos Roberto Santos. Também esteve presente o Secretário do Conselho de Administração, Senhor André Luís Albuquerque de Vasconcelos. Verificada a existência de quórum legal para deliberação, o Senhor Marcelo Kanitz Damasceno declarou aberta a reunião e, após consulta aos demais Conselheiros, dispensou a leitura da ata da reunião anterior. Ato contínuo, passou-se à apreciação dos itens constantes da pauta, sobre os quais o Colegiado assim se manifestou: **Itens deliberativos: Item I – Autorização para afastamento (férias) do Senhor Sergio Roberto de Almeida:** o Senhor Sergio Roberto de Almeida submeteu à deliberação do Conselho de Administração a autorização para o gozo de 10 (dez) dias de férias, no período de 3 a 12 de setembro de 2026. Submetida a matéria à votação, foi aprovada, por

unanimidade, pelos membros do Conselho de Administração, ficando designado o Senhor Alexandre Falconiere de Torres, Diretor de Administração, para substituí-lo durante o período de seu afastamento. **Item II – Deliberação sobre a indicação de profissional para o cargo de Auditor Interno da ALADA:** o Senhor José Alberto dos Santos Bezerra, Gerente de Pessoas, apresentou o rito do processo e os fundamentos que embasaram a indicação do Senhor Marco Aurélio de Souza Costa para o cargo de Auditor Interno da ALADA, nos termos da Nota Técnica nº 2026/ALADA/00055, de 10 de agosto de 2026. Após a apresentação, o Conselho passou às considerações sobre a matéria. Da análise da documentação pertinente e da verificação do atendimento aos requisitos exigidos para o exercício do cargo, o Conselho solicitou que a Nota Técnica fosse ajustada para especificar os documentos considerados no atendimento de cada requisito, bem como para tornar sua conclusão mais assertiva quanto à aderência do indicado aos requisitos do cargo, conforme evidenciado no currículo e na declaração apresentados pelo indicado a titular da Unidade de Auditoria Interna da empresa. Na sequência, o Conselho de Administração deliberou, por unanimidade, pela aprovação da indicação do Senhor Marco Aurélio de Souza Costa para o cargo de Auditor Interno da ALADA, nos termos do art. 15 do Decreto nº 3.591, de 6 de setembro de 2000, com a ressalva de que a indicação somente seja submetida à apreciação e aprovação da Controladoria-Geral da União (CGU), para os fins previstos na legislação aplicável, após a realização dos ajustes na Nota Técnica mencionados anteriormente. **Itens Informativos: Item III – Planejamento Estratégico da ALADA:** o Senhor Cláudio Evangelista Cardoso apresentou o Planejamento Estratégico da ALADA para o período de 2026 a 2030, conforme a Nota Técnica nº PR-NTT-2026/00002, de 17 de agosto de 2026, de maneira informativa, destacando-o como instrumento de gestão destinado a orientar as escolhas institucionais, priorizar entregas, estabelecer indicadores de desempenho, registrar evidências e promover o aperfeiçoamento contínuo por meio de revisões periódicas. Ao contextualizar a importância do modelo de negócio da ALADA, mencionou uma matéria da edição comemorativa dos 110 anos da

revista , na qual se enfatiza a enorme preocupação *Aviation Week & Space Technology* de líderes militares ocidentais do setor espacial quanto à escassez de bases para lançamento, diante da necessidade de colocar veículos espaciais em órbita rapidamente. Ao tratar da motivação para o período inicial de 5 (cinco) anos da proposta, discorreu sobre os conceitos do ambiente VUCABANI, tendo em vista que fatores externos influenciam a atuação da ALADA e que as características do ambiente atual elevam a complexidade e o risco, o que sugere um modelo de gestão voltado à agilidade, ao foco, à eficiência e à geração de valor. Em seguida, ressaltou que a diretriz estruturante da proposta do Planejamento Estratégico está fundamentada na Missão, na Visão, nos Valores e nos Eixos Estratégicos da empresa, conferindo objetividade e alinhamento às ações institucionais. Na sequência, apresentou os conceitos de *Lean Process*, *Objectives and Key Results* (OKR) e *Key Performance Indicators* (KPI), destacando que a adoção dessas metodologias contribuirá para a redução de desperdícios, a otimização dos processos organizacionais, a concentração de esforços nas atividades de maior valor agregado, o monitoramento sistemático dos resultados e o fortalecimento da maturidade institucional da ALADA. Por fim, apresentou os 5 (cinco) Objetivos Estratégicos propostos e seus respectivos desdobramentos em OKR e KPI, além do cronograma executivo com as principais etapas para a elaboração, aprovação e implementação das políticas permanentes de gestão de pessoas da Empresa, em especial do Plano de Cargos e Salários e do Plano de Funções. Passou-se, então, às considerações dos Conselheiros. Na ocasião, observou-se que o prazo proposto para a implementação dos Planos de Cargos e Salários e de Funções estava bem otimista, não condizendo com a realidade. Sugeriu-se, ainda, que o momento anterior à aprovação do Planejamento Estratégico seria oportuno para promover ajustes redacionais na Missão e na Visão da ALADA, uma vez que os Objetivos Estratégicos devem constituir o desdobramento concreto da Missão e da Visão em resultados específicos, mensurados por meio de indicadores e metas associadas. Quanto aos 5 (cinco) Objetivos Estratégicos propostos, 3 (três) foram considerados inadequados, por se caracterizarem

como Planos de Ação voltados ao alcance de Objetivos Estratégicos, e não como Objetivos Estratégicos propriamente ditos. Quanto ao detalhamento apresentado no *Road Map*, embora reconhecida a sua relevância para o acompanhamento e a operacionalização das ações previstas, entendeu-se que não se faz necessária a inclusão detalhada no corpo do documento final do Planejamento Estratégico. Sugeriu-se, por fim, a análise da possibilidade de realização de "oficinas" (*workshops*), presenciais ou remotas, para aprofundamento do tema. Após os esclarecimentos complementares prestados pelo Senhor Cláudio Evangelista Cardoso e pelo Senhor Sergio Roberto de Almeida, o Presidente do Conselho de Administração deu por encerrada a discussão da matéria.

Item IV – Atualização sobre as atividades em andamento na ALADA: o Senhor Paulo Ricardo da Silva Mendes, Diretor de Projetos e Negócios, apresentou panorama das principais ações em andamento na Empresa, com destaque para o projeto em parceria com a Fundação EZUTE no acompanhamento do lançamento do SEBIT e da Operação Potiguar 2. Destacou as tratativas em curso com a TRANSPETRO, para as quais se faz necessária a formalização de pactuação entre o COES e a ALADA, bem como com empresas interessadas no transporte logístico com aeronaves da FAB, iniciativa que igualmente requer a formalização de pactuação entre o EMAER e a ALADA, cujo processo já foi iniciado. Abordou também sobre a participação da ALADA no Grupo Técnico GT25, do Comitê de Desenvolvimento do Programa Espacial Brasileiro (CDPEB), do Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República (GSI-PR), o qual trata do Plano de Ação para desenvolvimento e operação do Sistema Nacional de Posicionamento, Navegação e Tempo. No que se refere às comercializações intergovernamentais (G2G), teceu considerações acerca das tratativas em andamento para a estruturação de transações, especialmente envolvendo aeronaves e radares, com empresas como HELIBRAS, AEROMOT, EMBRAER, entre outras. Na sequência, discorreu sobre a Operação, realizada em parceria com a empresa *Supersonic Rider* sul-coreana *INNOSPACE*, no Centro de Lançamento de Alcântara (CLA). Na oportunidade, destacou que todas as ações necessárias à

concretização do primeiro Contrato de Lançamento foram conduzidas em um período de apenas 150 dias, compreendido entre o início das tratativas com a empresa e a realização do lançamento, ocorrido em 19 de agosto de 2026. Esclareceu, ainda, sobre a existência de uma série de procedimentos de segurança adotados durante as operações de lançamento, destacando que o acionamento do Sistema de Terminação de Voo (FTS - *Flight Termination System*) é de responsabilidade de pessoal previamente designado pelo Centro de Lançamento, sempre que identificados desvios em relação aos limites máximos de segurança previamente estabelecidos e acordados. Por fim, apresentou explanação acerca da Estratégia de Negócios da ALADA, destacando as principais métricas de desempenho, a estrutura de governança concebida para sua implementação e o respectivo plano de execução, projetado para um horizonte de cinco anos. Informou, ainda, que o ponto de equilíbrio econômico-financeiro, correspondente ao momento em que as receitas se igualam aos custos e às despesas totais, está inicialmente previsto para o ano de 2027. A partir de 2028, projeta-se a geração de caixa positivo, com expectativa de manutenção dessa condição até 2030, em patamar estimado de aproximadamente 5% da receita bruta anual, acompanhada da perspectiva de maximização do lucro líquido e de expansão dos negócios. Após os esclarecimentos complementares prestados pelo Senhor Paulo Ricardo da Silva Mendes e pelo Senhor Sergio Roberto de Almeida, o Presidente deu por encerrada a discussão do item. **Encerramento:** por ocasião do encerramento da reunião, foi informada a existência de curso destinado a Conselheiros de Empresas Estatais, promovido pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST), bem como ressaltada a oferta, pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), de cursos de interesse para a capacitação e o aprimoramento da atuação de Conselheiros. Nada mais havendo a tratar, o Presidente do Conselho solicitou a este Secretário que, oportunamente, fosse realizada consulta aos demais Conselheiros quanto à disponibilidade para eventual alteração da data da próxima Reunião Ordinária, propondo-se, para tanto, os dias 30 de setembro ou 14 de outubro de 2026. Na

sequência, deu por encerrada a reunião, cuja ata, após lida e considerada conforme, foi aprovada e assinada pelo Presidente, pelos demais membros do Conselho e por este Secretário.



Documento assinado digitalmente
ANDRÉ LUIS ALBUQUERQUE DE VASCONCELOS
Data: 11/09/2026 08:19:59-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

ANDRÉ LUÍS ALBUQUERQUE DE VASCONCELOS
Secretário
Conselho de Administração da ALADA